



# BELEIDSPLAN 2023 -2027

Stichting Vrienden van het Gorcums Museum

*p/a Gorcums Museum  
Grote Markt 17  
4201 EB Gorinchem  
0183-632821  
vriendengorcumsmuseum@gmail.com  
KvK 57463042  
IBAN NL88 RABO 0134 1705 20*

## Inhoud

Inhoud .....	2
1. Missie Visie .....	4
1.1 Doelstelling .....	4
1.2 Strategie .....	4
2. Huidige situatie.....	5
2.2 Activiteiten van de organisatie.....	5
3. Toekomst.....	6
4. Organisatie .....	7
4.1 Bestuur.....	7
Bijlage .....	9
I Rooster van aftreden bestuursleden .....	9
II Financieel jaarverslag 2022 .....	9

## Inleiding

De Stichting Vrienden van het Gorcums Museum is opgericht op 11 maart 2013. De stichting is opgericht door en voor bezoekers van het museum. Inmiddels is het bestuur van het eerste uur nagenoeg volledig vernieuwd. Zij hebben allen een bijzondere inspanning verricht waarvoor wij hen zeer erkentelijk zijn.

Inmiddels zijn we ruim 10 jaar verder en is de behoefte ontstaan meer vrienden en met name meer bedrijfstvrienden aan de stichting te kunnen binden. Meer vrienden betekent meer opbrengsten die ten goede komen aan het Gorcums Museum. Een heldere profilering en structuur zijn daarbij onontbeerlijk. Ook het aanvragen van de ANBI status is een onderdeel van dit beleidsplan.

Ook het Gorcums Museum heeft in de afgelopen periode, met de komst van de nieuwe directeur, grote stappen gezet. Er wordt een nieuw beleidsplan ontwikkeld en er vindt een professionaliseringslag plaats. Dit is noodzakelijk wil zij haar positie in de toekomst verder versterken richting stakeholders en bezoekers.

Beide organisaties zijn zich hiervan terdege bewust en sturen en werken samen op naar deze positieve ontwikkeling en groei.

Het doel van de Stichting Vrienden is om het museum op allerlei manieren te steunen én om de band tussen de bezoekers, het bedrijfsleven en het museum te versterken. Er zijn belangrijke redenen om het museum een warm hart toe te dragen: het is een inspirerende plek voor liefhebbers van cultuurhistorie, cultuureducatie en kunst. Het museum verrast altijd weer met gevarieerde tentoonstellingen en publieksactiviteiten. Daarnaast neemt het museumbezoekers mee langs de lijnen van de geschiedenis van de stad Gorinchem en ommelanden en maakt het de stadscollecties met historische en hedendaagse kunst uit de regio toegankelijk voor het publiek. Daarnaast speelt het museum voor het onderwijs een belangrijke rol en is het ook voor het toenemend aantal toeristische bezoekers een bijzondere ontmoetingsplek om kennis te maken met de geschiedenis van de “mooiste Vestingstad” van Nederland.

Het Gorcums Museum is dé plek waar het verhaal van Gorinchem wordt verteld, waar je de geschiedenis leert kennen en waar kunst je aan het denken zet over de wereld om ons heen.

## Termijn van het beleidsplan

Met dit beleidsplan geeft het bestuur van de stichting richting voor een periode van vijf jaar, van 2023 tot en met 2027.

Dit beleidsplan is vastgesteld tijdens de bestuursvergadering van de stichting op 9 mei 2023.

## De voorzitter aan het woord

Sinds ik woonachtig ben in Gorinchem heeft het Gorcums Museum een speciaal plekje in mijn hart veroverd. Het Gorcums Museum verbaast mij iedere keer weer met prachtige tentoonstellingen van een hoog gehalte en leuke, educatieve bijeenkomsten. Vriend worden van dit prachtige museum was voor mij dan ook een logische stap.

De stichting heeft ruim 200 vrienden en een handje vol bedrijfstvrienden, mijns inziens zouden er dat veel meer kunnen, en moeten zijn. Iedereen in en rond Gorinchem die cultuur bemint en graag een museum bezoekt zou vriend moeten worden.

Sinds ik deel mag uitmaken van het bestuur van de stichting wil ik me dan ook vol inzetten om het aantal (bedrijfs)vrienden te vergroten waardoor de stichting meer financiële middelen tot haar beschikking heeft om het museum mooier en aantrekkelijker te maken. Daarnaast is het goed dat de stichting zichtbaarder is voor haar vrienden maar zeker ook voor de bezoekers aan het museum, de inwoner van Gorinchem en het Gorcums bedrijfsleven.

Samen met de overige bestuursleden en, niet te vergeten, de medewerkers en vrijwilligers van het Gorcums Museum wil ik daar de komende jaren graag tijd in investeren.

Peter van Mersbergen

## 1. Missie Visie

### Missie

“Vrienden zijn onmisbaar voor het Gorcums Museum”. Dankzij hun steun kan het Gorcums Museum meer doen. Daarom krijg je als Vriend van het museum ook meer: meer inspiratie, meer geschiedenis, meer kunst en bijzondere ontmoetingen.

### Visie

De stichting wil door haar inspanning het Gorcums Museum ondersteunen bij haar groei naar een relevant museum, dé culturele-hotspot van de regio.

## 1.1 Doelstelling

De stichting creëert een fonds “Ik steun het Gorcums Museum”, door begunstiger te worden van de Vriendenstichting. Door vriend te worden kan de stichting het museum concreet financieel ondersteunen. De middelen uit het fond kunnen alleen ingezet worden ten gunste van het Gorcums Museum.

Deze ondersteuning wordt door de directeur aangevraagd en kan gehonoreerd worden mits zij bijdraagt aan de doelstelling van de stichting: de bekendheid van het Gorcums Museum en haar vaste collectie en haar programma te vergroten, door de realisatie van tentoonstellingen en publicaties financieel te steunen. De stichting richt zich daarbij primair op het langdurig binden van personen en bedrijven uit de directe omgeving. De stichting verwerft haar middelen uit bijdragen van aangesloten vrienden. De Vrienden van het Gorcums Museum zijn de ambassadeurs.

In de oprichtingsstatuten van de stichting is het doel in artikel 2 als volgt omschreven:

- 1 De stichting heeft ten doel:
  - a. Het verlenen van steun, in de meest uitgebreide zin des woords aan culturele instellingen, dan wel cultureel historische instellingen in het algemeen en meer in het bijzonder aan het Gorcums Museum;
  - b. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met voorstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.
- 2 De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
  - a. Het stimuleren van maatschappelijk draagvlak voor promotie van het museum;
  - b. Het zijn van een klankbord voor de museum organisatie;
  - c. Het geven van financiële ondersteuning voor het museum;
  - d. Het organiseren van activiteiten voor haar donateurs.
- 3 De stichting beoogt niet het maken van winst.

## 1.2 Strategie

De Stichting Vrienden ontwikkelen op korte termijn een plan van aanpak voor de werving van de benodigde middelen. De strategie geldt voor de komende vijf jaar en om de genormeerde doelstellingen te bereiken zal er een keuze gemaakt moeten worden uit de mogelijke wegen en middelen.

Met en is weten: de behoefte om meer van onze huidige vrienden te weten, wat zij aantrekkelijk vinden en waarom zij vriend zijn, is aanwezig maar niet uitgewerkt. Een enquête zou een eerste stap kunnen zijn.

## 2. Huidige situatie

In de afgelopen periode is bijna het voltallige bestuur vernieuwd. Na ruim 10 jaar was de behoefte te vernieuwen bij het zittende bestuur duidelijk aanwezig. Veranderingen in persoonlijke levensomstandigheden droegen daaraan bij. Alleen voor de functie van penningmeester wordt nog gezocht naar een opvolger.

Na overleg met de huidige bestuursleden en de directeur, die als adviseur alle vergaderingen bijwoont, is het ook tijd een aantal zaken wat meer te structureren, opnieuw onder de loep te nemen en af te stemmen op de nieuwe koers van het museum.

Alle relevante stappen worden in goed overleg gezet. Daardoor ligt de vergaderfrequentie wat hoger dan normaal zodat er medio juli 2023 een grote stap is gezet in de vorm van een nieuw beleidsplan, een wervingsplan voor vrienden en een concreet stappenplan om de verdere uitvoering van dit beleidsplan te realiseren.

### 2.2 Activiteiten van de organisatie

De vrienden organiseren ten minste 2 x per jaar een preview voor haar vrienden en tegen een geringe vergoeding voor andere geïnteresseerde. Daarnaast is het streven om in nauwe samenwerking met het museum activiteiten op te zetten en te ondersteunen die in lijn liggen van lopende tentoonstellingen. Deze activiteiten kunnen bestaan uit presentaties door kunstenaar; lezingen omtrent een specifiek onderwerp of meer actieve en/of creatieve bijeenkomsten. Binnen of buiten de muren van het Gorcums Museum.

De vrienden spannen zich maximaal in het aantal particulieren vrienden met 10 % te laten stijgen in 2023 en 2024. Daarnaast spannen de vrienden zich in om het aantal bedrijvrienden te laten groeien naar minimaal 25 eind 2024.

De vrienden supporten, op verzoek de directeur, bij de verdere professionalisering van het museum. De vrienden ontwikkelen een website of sluiten aan bij de verbeterde versie van het Gorcums Museum. De website sluit aan bij de huidige strategie.

De vrienden organiseren waar mogelijk een aanbod op maat, dit is met name voor de werving van bedrijven van groot belang)

Relevante informatie en heldere communicatie is de basis voor betekenisvolle relaties.

### 3. Toekomst

De vrienden willen meer vrienden, dit kan alleen maar slagen als de stichting én het museum zichtbaar zijn in de stad en daarbuiten. De regio Gorinchem is een grote regio, het streven is op langere termijn meer vrienden in de buitengebieden te werven. De vrienden willen samen met het museum optrekken om de zichtbaarheid te vergroten in en buiten de museummuren.

Daarnaast zal er meer aandacht besteed worden waar de stichting het museum, financieel, in ondersteunt zodat het voor vrienden en potentiële vrienden duidelijk is waar het geld van de vrienden voor wordt gebruikt.

Gast- en servicegericht ondernemen is de toekomst: gastloyaliteit is de kern. Wij hebben de ambitie om meer aandacht te besteden aan het versterken van educatie en het toegankelijk maken van het museumaanbod, voor alle leeftijden.

Het museum onderhoudt diverse formele en informele contacten binnen de Gorcumse gemeenschap. Daar waar de vrienden van meerwaarde kunnen zijn voor het museum of voor het versterken van de vrienden wil de stichting hierbij aansluiten. De vrienden stichting zal continu op zoek zijn naar maatschappelijke relevante contacten die zowel het museum als de vrienden stichting versterken.

## 4. Organisatie

De organisatie bestaat uit een klein bestuur van max. vijf leden: voorzitter, penningmeester, 3 leden met focus op bepaalde taken zoals: marketing, communicatie en werving.

### 4.1 Bestuur

Het bestuur bestaat ten tijden van het vaststellen van dit beleidsplan uit de volgende personen:

Voorzitter:	dhr. P.J. (Peter) van Mersbergen
Penningmeester:	mevr. A.M.C.J. (Adelheid) Ponsioen
Secretaris:	mevr. C. (Connie) Stek
Bestuurslid:	mevr. H.J.M.R. (Ien) Stijns
Bestuurslid:	mevr. E.S (Elisabeth Sophie) le Noble

### 4.2 Good Governance

De stichting volgt de De Governance Code Cultuur 2019. Deze geeft richtlijnen voor goed, verantwoord en transparant bestuur van en door de stichting en verschaft richtlijnen voor toezicht daarop.

De zittingsduur van bestuursleden is vastgelegd in een rooster van aftreden. Een bestuurslid kan maximaal twee zittingsperiodes van vier jaar een bestuursfunctie binnen de stichting vervullen. (zie bijlage I)

## 5. Financiën

Beheer en besteding van het vermogen

De stichting zal jaarlijks maximaal 25% van de verworven middelen besteden aan ondersteunende activiteiten en incentives voor de vrienden.

De stichting zal jaarlijks maximaal 75% van de verworven middelen ter beschikking stellen aan het Gorcums Museum.

De stichting kan op verzoek van het Gorcums Museum reserveringen doen voor de realisatie van activiteiten en/of vaste expositie onderdelen. Zij maakt dit zichtbaar in haar jaarstukken.

De penningmeester beheert de financiën (indien deze niet op korte termijn kan worden geworven overweegt het bestuur een externe partij de jaarstukken te laten voorbereiden).

Het plan voor het werven van nieuwe particulieren- en bedrijfsvrienden zal nog dit eerste half jaar ontwikkeld worden



## Bijlage

- I Rooster van aftreden bestuursleden
- II Financieel jaarverslag 2022

Bijlage I

<b>Rooster van Aftreden</b>			
<b>Bestuur Stichting Vrienden van het Gorcums Museum</b>			
Naam	Aantreding (datum in functie KvK)	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn (aftreden)
dhr. P.J. (Peter) van Mersbergen	1 januari 2022	1 januari 2026	1 januari 2030
mevr. A.M.C.J. (Adelheid) Ponsioen	11 maart 2013	11 maart 2017	11 maart 2021
mevr. C.G.M. (Connie) Stek	15 juli 2022	15 juli 2026	15 juli 2030
mevr. H.J.M.R. (Ien) Stijns	1 september 2022	1 september 2026	1 september 2030
mevr. E.S (Elisabeth Sophie) le Noble	1 april 2023	1 april 2027	1 april 2031